

経営計画書

計画期間

自 平成 18 年 1 月
至 平成 22 年 12 月

会社名 ABC株式会社

代表者名 山 × 雄

作成日 平成 18 年 3 月 20 日
MAS 監査スタッフ

(A 予算:)

全社経営目標

3333 ABC株式会社

経営理念・経営目標

最高品質の商品を提供し全国の消費者の生活をサポートする。

中期経営目標

平成××年までに以下の目標を達成する。

1. XXXXXの開設
2. XX地区販売を全体粗利のXX%の実現
3. 売上高 X億円、経常利益 X億円、自己資本比率 X%

当期経営目標

行動指針) 何事にも意欲的に取り組もう!

行動目標) CS(顧客満足)の徹底と標準化。

社員の意識の向上と販売体制の充実。

AAAとBBBの強化により、XXXの改善を図る。

数値目標)

	「平成XX年度目標」	「平成XX年度実績」
売上高	XXX百万円	XXX百万円
経常利益	XX百万円	X百万円
減価償却費	X百万円	X百万円
総資産	XXX百万円	XXX百万円
自己資本	XX百万円	XX百万円
借入金残高	XXX百万円	XXX百万円

部署当期目標

3333 ABC株式会社
0001 関東地区
×木 夫

当期目標

数値目標)

売上高 XXXXX万円

行動目標)

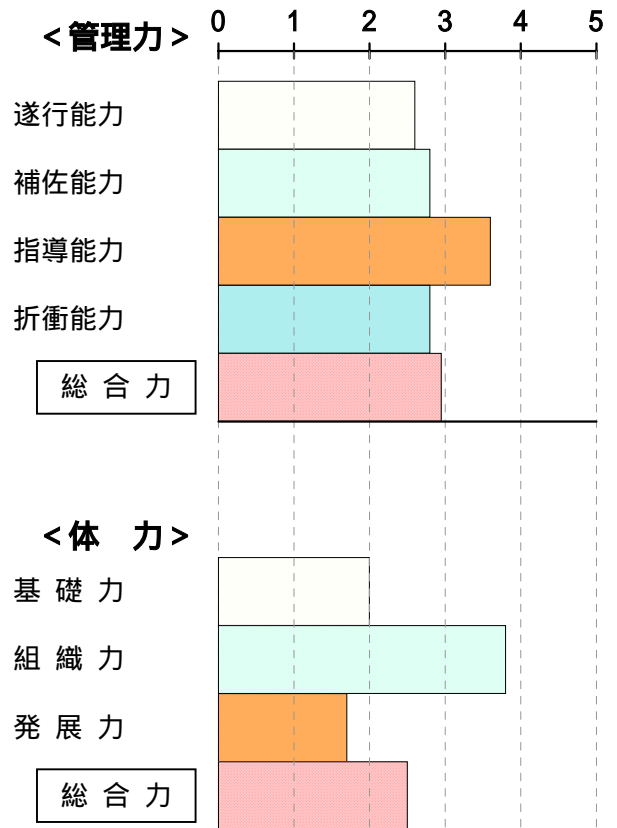
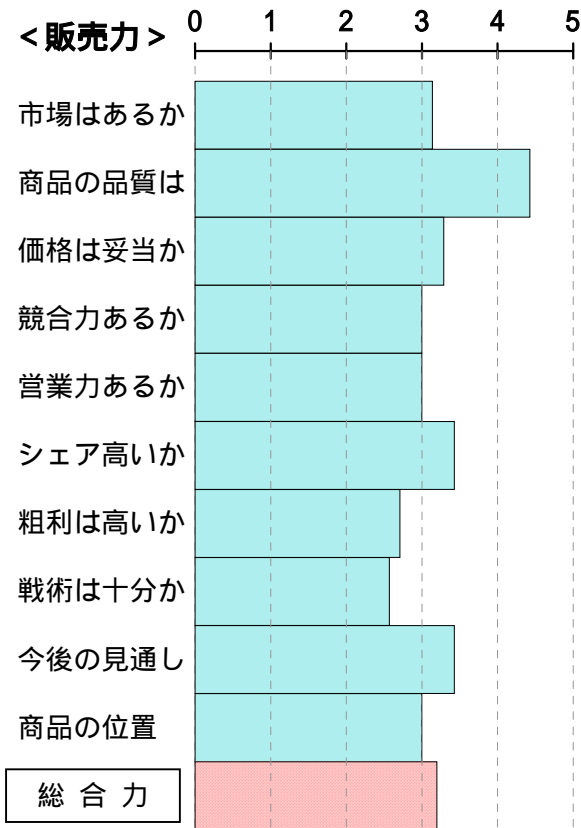
1. DDDDを行い商品の陳腐化を防ぐ。
2. 明るい接客でリピーターを増やす。
3. の××を行う。
4. のために をする。

アクションプラン

年月	種別	行動内容	予算
XX	販売	DDDキャンペーンを行う。	1,111
XX	人事	販売員研修会 テーマ：「XXXX」	2,222
XX	生産	xxxxを行う。	3,333
XX	設備	xxxの設備投資。	4,444
XX	人事	。	5,555
XX	人事	する。	6,666
年間	その他	xxの美化を徹底する。	7,777
合計			31,108

自社総合分析表

3333 ABC株式会社



<強み>

- ・最高品質の商品
- ・明るい挨拶
- ・ の拡大
- ・挑戦商品の充実

<弱み>

- ・組織力が弱い
- ・××の過大
- ・社員が高齢

販売力分析表

3333 ABC株式会社

< 売上分類別販売力分析 >

評価ランク (=5、 =4、 -=3、 =2、 x=1)

No	売上分類名	市場はあるか	商品の品質は	価格は妥当か	競争力はあるか	営業力はあるか	シェアが高いか	粗利は高いか	戦術は十分か	今後の見通し	商品の位置	平均
1	A商品	-		-		-	-	-	-	-		3.30
2	B商品	-			-		-	-			-	3.00
3	C商品			-		-						2.70
4	D商品			-	-	-		-	-		-	2.90
5	Web商品					-		-				3.70
6	K商品	-				-			-			3.30
7	T商品		-					-	x			3.50
8												0.00
9												0.00
10												0.00
11												0.00
12												0.00
13												0.00
14												0.00
15												0.00
16												0.00
17												0.00
18												0.00
19												0.00
20												0.00
		3.14	4.43	3.29	3.00	3.00	3.43	2.71	2.57	3.43	3.00	3.20

< 売上分類別ライフサイクル分析 >



(評価ランク)

1	衰退商品	競争力や市場ニーズが低下し、売れなくなっている。
2	挑戦商品	原価回収が進んでいないが今後の可能性を秘めている。
3	成熟商品	そこそこ売れているが、市場が成熟し均衡状態である。
4	成長商品	コストもかかっているが競争力が強く売上が伸びている。
5	安定商品	原価回収が済み、売上が安定し利益への貢献が高い。

体力分析表

3333 ABC株式会社

<基礎力>

No	分析項目	評価	1	2	3	4	5
1	『挨拶』はきちんと行われているか？	2					
2	『言葉遣い』、『身だしなみ』が整っているか？	1					
3	『掃除』、『整理整頓』が毎日徹底されているか？	2					
4	『お客様に対する対応』は十分に行き届いているか？	3					
5	『原価意識』が浸透しているか？	1					
6	『自己啓発』が行われているか？	2					
7	『待遇』や『福利厚生』が充実しているか？	2					
8	『必要な設備』が揃っているか？	3					
9	『若手社員』は意欲的であるか？	2					
10	『公・私』の混同はないか？	2					
	基礎力平均	2.00					

<組織力>

No	分析項目	評価	1	2	3	4	5
1	明確な『経営方針が立案』されているか？	4					
2	経営方針を『社員が十分認識』しているか？	4					
3	『報・連・相』が徹底して実行されているか？	5					
4	『権限の委譲』がなされているか？	5					
5	『社員教育』が計画的に実施されているか？	4					
6	『起案・提案』がよくあがっているか？	4					
7	『決定事項が厳守』されているか？	3					
8	『社員の意見』が取り入れられているか？	4					
9	『社員の参画』がなされているか？	2					
10	『会議』の開催・運営が上手くいっているか？	3					
	組織力平均	3.80					

<発展力>

No	分析項目	評価	1	2	3	4	5
1	『技術革新』に敏感であるか？	1					
2	『新市場』の研究をしているか？	2					
3	『新商品』の研究をしているか？	2					
4	『情報』を意欲的に求めているか？	2					
5	『異業種交流』を行っているか？	1					
6	『同業他社』を研究しているか？	2					
7	『先行投資』に積極的であるか？	2					
8	『経営陣が顧客訪問』をしているか？	2					
9	『顧客の声』を戦略戦術に生かしているか？	2					
10	『経営サイクル』が確立しているか？	1					
	発展力平均	1.70					

<体力総平均>

No	分析項目	評価	1	2	3	4	5
	総合力	2.50					

売上計画表

3333

ABC株式会社

C 経営改善計画

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

[5 年計画] Page. 1

法人 販売 税抜
単位：千円

売上名	項目名	前年実績	18/12	19/12	20/12	21/12	22/12
1 A商品	売上高	173,040	173,040	173,040	190,344	209,378	230,316
	仕入率/外注率		63.10	63.10	63.10	63.10	63.10
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率		36.90	36.90	36.90 10.00	36.90 10.00	36.90 10.00
2 B商品	売上高	105,150	105,150	105,150	105,150	105,150	105,150
	仕入率/外注率		83.30	83.30	83.30	83.30	83.30
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率		16.70	16.70	16.70	16.70	16.70
3 C商品	売上高	135,960	135,960	135,960	149,556	164,512	180,963
	仕入率/外注率		63.10	63.10	63.10	63.10	63.10
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率		36.90	36.90	36.90 10.00	36.90 10.00	36.90 10.00
4 D商品	売上高	94,950	94,950	94,950	94,950	94,950	94,950
	仕入率/外注率		83.30	83.30	83.30	83.30	83.30
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率		16.70	16.70	16.70	16.70	16.70
5 Web商品	売上高		20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
	仕入率/外注率		70.00	70.00	70.00	70.00	70.00
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率		30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
6 K商品	売上高					30,000	30,000
	仕入率/外注率					70.00	70.00
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率					30.00	30.00
7 T商品	売上高						20,000
	仕入率/外注率						70.00
	製造変率/販売変率						
	商品 限界益率/売上UP率						30.00
《 総合計 》	売上高	509,100	529,100	529,100	560,000	623,990	681,379
	直接原率/販売変率		71.00	71.00	70.56	70.13	69.74
	限界利益		153,438	153,438	164,840	186,382	206,179
	限界益率/売上UP率		29.00 3.93	29.00	29.44 5.84	29.87 11.43	30.26 9.20

損 益 計 算 書

[5年計画]

Page. 1

3333

ABC株式会社

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

法人 販売 税抜
単位：千円

C 経営改善計画

科目名	前年実績		18/12		19/12		20/12		21/12		22/12	
	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比
売上高	509,100	100.0	529,100	100.0	529,100	100.0	560,000	100.0	623,990	100.0	681,379	100.0
期首商品棚卸高	40,000	7.9	40,000	7.6	41,549	7.9	41,549	7.4	43,706	7.0	48,401	7.1
期首製品棚卸高												
商品仕入	361,680	71.0	377,211	71.3	375,662	71.0	397,317	70.9	442,303	70.9	479,357	70.4
-												
期末商品棚卸高	40,000	7.9	41,549	7.9	41,549	7.9	43,706	7.8	48,401	7.8	52,558	7.7
期末製品棚卸高												
<売上原価>	361,680	71.0	375,662	71.0	375,662	71.0	395,160	70.6	437,608	70.1	475,200	69.7
<売上総利益>	147,420	29.0	153,438	29.0	153,438	29.0	164,840	29.4	186,382	29.9	206,179	30.3
役員報酬												
給与	70,017	13.8	73,217	13.8	73,217	13.8	73,217	13.1	67,217	10.8	67,217	9.9
賞与	17,283	3.4	18,070	3.4	18,070	3.4	18,070	3.2	16,589	2.7	16,589	2.4
退職金												
法定福利費	9,099	1.8	9,512	1.8	9,512	1.8	9,512	1.7	8,733	1.4	8,733	1.3
福利厚生費	1,407	0.3	1,470	0.3	1,470	0.3	1,470	0.3	1,349	0.2	1,349	0.2
<人件費計>	97,806	19.2	102,269	19.3	102,269	19.3	102,269	18.3	93,888	15.0	93,888	13.8
販売変動費												
広告費・販促費												
他の販売固定費												
接待交際費	1,680	0.3	1,680	0.3	1,680	0.3	1,680	0.3	1,680	0.3	1,680	0.2
保険料	300	0.1	300	0.1	300	0.1	300	0.1	300	0.0	300	0.0
地代家賃	14,680	2.9	14,680	2.8	14,680	2.8	14,680	2.6	14,680	2.4	14,680	2.2
賃借料	2,400	0.5	2,400	0.5	2,400	0.5	2,400	0.4	2,400	0.4	2,400	0.4
水道光熱費												
通信費												
旅費交通費												
事務用・消耗品費	560	0.1	560	0.1	560	0.1	560	0.1	560	0.1	560	0.1
修繕費												
租税公課	520	0.1	520	0.1	520	0.1	520	0.1	520	0.1	520	0.1
減価償却費	3,331	0.7	3,343	0.6	2,023	0.4	1,627	0.3	1,308	0.2	1,052	0.2
貸倒損・引当損												
教育研修・研究費												
販売管理費 1												
販売管理費 2												
販売管理費 3												
他販管費計	23,471	4.6	23,483	4.4	22,163	4.2	21,767	3.9	21,448	3.4	21,192	3.1
<販売費一般管理費計>	121,277	23.8	125,752	23.8	124,432	23.5	124,036	22.1	115,336	18.5	115,080	16.9
<営業利益>	26,143	5.1	27,686	5.2	29,006	5.5	40,804	7.3	71,046	11.4	91,099	13.4
受取利息配当金												
他営業外収益												
<営業外収益>												
支払利息割引料	5,889	1.2	5,613	1.1	5,272	1.0	4,536	0.8	3,803	0.6	3,109	0.5
繰延資産償却												
他営業外費用												
<営業外費用>	5,889	1.2	5,613	1.1	5,272	1.0	4,536	0.8	3,803	0.6	3,109	0.5
<経常利益>	20,254	4.0	22,073	4.2	23,734	4.5	36,268	6.5	67,243	10.8	87,990	12.9
特別利益												
固定資産売却益												
<特別利益>												
特別損失												
資産処分損	2,000	0.4										
業績配分賞与												
<特別損失>	2,000	0.4										
<税引前当期利益>	18,254	3.6	22,073	4.2	23,734	4.5	36,268	6.5	67,243	10.8	87,990	12.9
法人税等充当額	5,501	1.1	8,259	1.6	8,855	1.7	14,777	2.6	28,526	4.6	36,417	5.3
法人税等調整額												
<当期利益>	12,753	2.5	13,814	2.6	14,879	2.8	21,491	3.8	38,717	6.2	51,573	7.6
配当												
役員賞与												

損 益 計 算 書

3333

A B C 株式会社

C 経営改善計画

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

[5年計画]

Page. 1

法人 販売 税抜
単位：千円

科目名	前年実績		18/12		19/12		20/12		21/12		22/12	
	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比
材料費 / 製												
(内材料等棚卸高)												
給与 / 製												
賞与 / 製												
退職金 / 製												
法定福利費 / 製												
福利厚生費 / 製												
労務費計												
外注加工費 / 製												
製造変動費 / 製												
接待交際費 / 製												
保険料 / 製												
地代家賃 / 製												
賃借料 / 製												
電力・水道光熱費 /												
通信費 / 製												
旅費交通費 / 製												
消耗品費 / 製												
修繕・設備維持費 /												
租税公課 / 製												
減価償却費 / 製												
教育研修費 / 製												
製造経費 1 / 製												
製造経費 2 / 製												
製造経費 3 / 製												
他製造経費計												
総製造経費												

従 業 員 ・ 人 件 費 計 画

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

単位：千円

科目名		前年実績		18/12		19/12		20/12		21/12		22/12	
		残高	増減率	残高	増減率	残高	増減率	残高	増減率	残高	増減率	残高	増減率
販売人件費	役員報酬												
	給与	70,017	4.6	73,217		73,217		73,217		67,217	-8.2	67,217	
	賞与	17,283	4.6	18,070		18,070		18,070		16,589	-8.2	16,589	
	福利等	10,506	4.5	10,982		10,982		10,982		10,082	-8.2	10,082	
	合計	97,806	4.6	102,269		102,269		102,269		93,888	-8.2	93,888	
	前年対比増減			4,463						-8,381			
	役員数												
社員数	23.00	4.3	24.00		24.00		24.00		24.00		24.00		
労務費	給与												
	賞与												
	福利等												
	合計												
	前年対比増減												
社員数													
総合計	報酬給与	70,017	4.6	73,217		73,217		73,217		67,217	-8.2	67,217	
	賞与	17,283	4.6	18,070		18,070		18,070		16,589	-8.2	16,589	
	福利等	10,506	4.5	10,982		10,982		10,982		10,082	-8.2	10,082	
	合計	97,806	4.6	102,269		102,269		102,269		93,888	-8.2	93,888	
	前年対比増減			4,463						-8,381			
	社員数	23.00	4.3	24.00		24.00		24.00		24.00		24.00	

貸借対照表 / 構成比

[5年計画]

Page. 1

3333

ABC株式会社

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

法人 販売 税抜
単位：千円

C 経営改善計画

科目名	前年実績		18/12		19/12		20/12		21/12		22/12	
	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比	残高	構成比
当座資金	14,393	4.2	24,454	6.8	29,327	8.1	57,265	15.0	65,169	15.6	79,595	17.4
固定性預金												
受取手形	121,629	35.3	126,404	35.0	126,404	34.7	133,786	35.0	149,074	35.7	162,784	35.6
売掛金	80,919	23.5	84,091	23.3	84,091	23.1	81,315	21.3	90,607	21.7	98,940	21.6
有価証券												
当座資産計	216,941	62.9	234,949	65.1	239,822	65.9	272,366	71.3	304,850	73.0	341,319	74.6
- -												
商品	40,000	11.6	41,549	11.5	41,549	11.4	43,706	11.4	48,401	11.6	52,558	11.5
棚卸資産計	40,000	11.6	41,549	11.5	41,549	11.4	43,706	11.4	48,401	11.6	52,558	11.5
繰延税金資産												
前払金												
未収金												
仮払税金												
仮払消費税												
短期貸付金												
他流動資産												
貸倒引当金												
<流動資産計>	256,941	74.5	276,498	76.6	281,371	77.3	316,072	82.8	353,251	84.6	393,877	86.1
建物												
建物付属設備												
機械装置												
車両運搬具	17,000	4.9	17,000	4.7	17,000	4.7	17,000	4.5	17,000	4.1	17,000	3.7
工具・器具・備品												
土地	65,000	18.9	65,000	18.0	65,000	17.9	50,000	13.1	50,000	12.0	50,000	10.9
建設仮勘定												
減価償却累計額	3,331	1.0	6,674	1.8	8,697	2.4	10,324	2.7	11,632	2.8	12,684	2.8
有形固定資産計	78,669	22.8	75,326	20.9	73,303	20.1	56,676	14.8	55,368	13.3	54,316	11.9
無形固定資産	2,000	0.6	2,000	0.6	2,000	0.5	2,000	0.5	2,000	0.5	2,000	0.4
長期貸付金												
関係会社貸付金												
関係会社株式												
他投資等												
長期繰延税金資産												
他固定資産	7,140	2.1	7,140	2.0	7,140	2.0	7,140	1.9	7,140	1.7	7,140	1.6
<固定資産計>	87,809	25.5	84,466	23.4	82,443	22.7	65,816	17.2	64,508	15.4	63,456	13.9
繰延資産												
【資産の部合計】	344,750	100.0	360,964	100.0	363,814	100.0	381,888	100.0	417,759	100.0	457,333	100.0
支払手形	37,721	10.9	39,344	10.9	39,182	10.8	41,441	10.9	46,133	11.0	49,998	10.9
買掛金	31,058	9.0	32,388	9.0	46,314	12.7	48,984	12.8	54,531	13.1	59,099	12.9
未払金												
短期借入金			3,000	0.8	4,000	1.1	3,000	0.8				
割引手形	20,000	5.8	20,781	5.8	20,781	5.7	21,994	5.8	24,508	5.9	26,762	5.9
前受金												
未払消費税	4,587	1.3	1,985	0.5	1,716	0.5	2,120	0.6	2,732	0.7	3,030	0.7
法人税等充当金	5,501	1.6	5,509	1.5	4,725	1.3	10,349	2.7	21,138	5.1	22,154	4.8
繰延税金負債												
他流動負債	55,993	16.2	55,993	15.5	55,993	15.4	55,993	14.7	55,993	13.4	55,993	12.2
<流動負債計>	154,860	44.9	159,000	44.0	172,711	47.5	183,881	48.2	205,035	49.1	217,036	47.5
長期借入金	166,067	48.2	164,327	45.5	138,587	38.1	114,000	29.9	90,000	21.5	66,000	14.4
関係会社借入金												
退職給与引当金												
社債												
長期繰延税金負債												
他固定負債												
<固定負債計>	166,067	48.2	164,327	45.5	138,587	38.1	114,000	29.9	90,000	21.5	66,000	14.4
【負債の部合計】	320,927	93.1	323,327	89.6	311,298	85.6	297,881	78.0	295,035	70.6	283,036	61.9
資本金	10,000	2.9	10,000	2.8	10,000	2.7	20,000	5.2	20,000	4.8	20,000	4.4
資本準備金												
剰余金等	13,823	4.0	27,637	7.7	42,516	11.7	64,007	16.8	102,724	24.6	154,297	33.7
【純資産の部合計】	23,823	6.9	37,637	10.4	52,516	14.4	84,007	22.0	122,724	29.4	174,297	38.1
【負債純資産合計】	344,750	100.0	360,964	100.0	363,814	100.0	381,888	100.0	417,759	100.0	457,333	100.0

キャッシュフロー計算書

3333

A B C 株式会社
C 経営改善計画

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

[5年計画]

法人 販売 税抜

単位：千円

【間接法】

科目名	前年実績	18/12	19/12	20/12	21/12	22/12
税引前当期利益	18,254	22,073	23,734	36,268	67,243	87,990
減価償却費	3,331	3,343	2,023	1,627	1,308	1,052
引当金等増加額	-7					
法人税等・役員賞与	3,570	10,853	9,908	8,749	17,125	35,103
* 売掛金増加(-)	4,919	3,172		-2,776	9,292	8,333
* 受取手形増加(-)	9,629	4,775		7,382	15,288	13,710
* 棚卸資産増加(-)		1,549		2,157	4,695	4,157
* 買掛金増加	1,058	1,330	13,926	2,670	5,547	4,568
* 支払手形増加	3,721	1,623	-162	2,259	4,692	3,865
* 割引手形増加		780		1,213	2,513	2,253
* その他流動増減額	8,337					
運転資金増減額計	-1,432	-5,762	13,764	-620	-16,522	-15,513
【営業キャッシュフロー】	16,576	8,800	29,613	28,525	34,903	38,425
固定性預金取崩						
資産売却	13,000			15,000		
固定性預金積立(-)						
資産取得(-)	5,250					
【投資キャッシュフロー】	7,750			15,000		
【フリーキャッシュフロー】	24,326	8,800	29,613	43,525	34,903	38,425
借入金	5,000	3,000	4,000	3,000		
他の財務等収入				10,000		
借入金返済(-)	27,333	1,740	28,740	28,587	27,000	24,000
他の財務等支出(-)						
配当金支払額(-)						
【財務キャッシュフロー】	-22,333	1,260	-24,740	-15,587	-27,000	-24,000
(当座資金の増減)	1,993	10,060	4,873	27,938	7,903	14,425
【当座資金残高】	14,393	24,453	29,326	57,265	65,168	79,594

【直接法】

科目名	前年実績	18/12	19/12	20/12	21/12	22/12
* 売上売掛入金	520,017	548,389	555,556	584,608	633,124	695,659
* 他の経常収入						
営業収入合計	520,017	548,389	555,556	584,608	633,124	695,659
* 仕入支払(-)	374,991	393,119	380,682	412,255	454,180	494,892
* 外注加工費支払(-)						
* 人件費支払(-)	97,885	102,343	102,343	102,343	93,955	93,955
* 一般経費支払(-)	21,106	21,106	21,106	21,106	21,106	21,106
* 支払利息割引料(-)	5,889	5,613	5,272	4,536	3,803	3,109
* 他経常支出等(-)						
営業支出合計(-)	499,871	522,181	509,403	540,240	573,044	613,062
法人税等・役員賞与(-)	3,570	17,408	16,540	15,843	25,177	44,172
【営業キャッシュフロー】	16,576	8,800	29,613	28,525	34,903	38,425
(経常収支比率)	103.29	101.63	105.63	105.13	105.83	105.85
固定性預金取崩						
資産売却	13,000			15,000		
固定性預金積立(-)						
資産取得(-)	5,250					
【投資キャッシュフロー】	7,750			15,000		
【フリーキャッシュフロー】	24,326	8,800	29,613	43,525	34,903	38,425
借入金	5,000	3,000	4,000	3,000		
他の財務等収入				10,000		
借入金返済(-)	27,333	1,740	28,740	28,587	27,000	24,000
他の財務等支出(-)						
配当金支払額(-)						
【財務キャッシュフロー】	-22,333	1,260	-24,740	-15,587	-27,000	-24,000
(当座資金の増減)	1,993	10,060	4,873	27,938	7,903	14,425
【当座資金残高】	14,393	24,453	29,326	57,265	65,168	79,594

財務評価表

3333

自 平成18年 1月 至 平成22年 12月

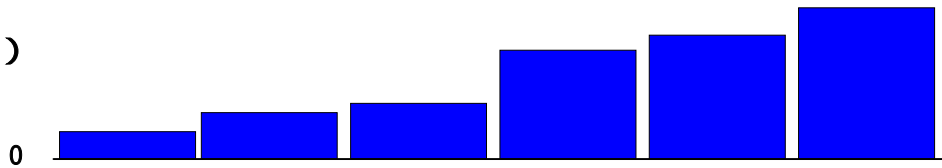
[5年計画]

A B C 株式会社

C 経営改善計画

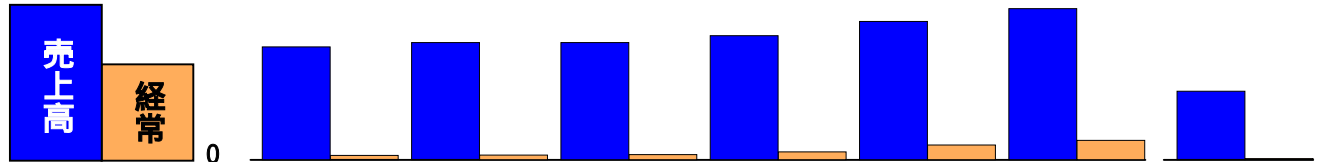
法人 販売 税抜
単位：千円

キャッシュグラフ (当座資金残高)



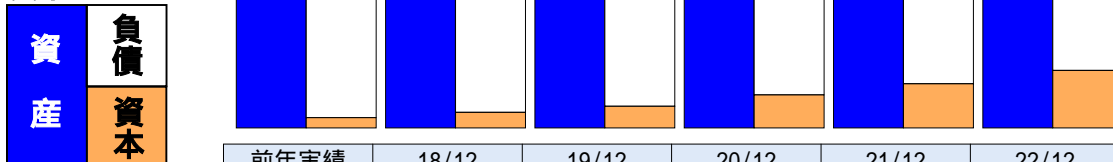
	前年実績	18/12	19/12	20/12	21/12	22/12
営業キャッシュフロー	16,576	8,800	29,613	28,525	34,903	38,425
(経常収支比率)	103.29	101.63	105.63	105.13	105.83	105.85
投資キャッシュフロー	7,750			15,000		
フリーキャッシュフロー	24,326	8,800	29,613	43,525	34,903	38,425
財務キャッシュフロー	-22,333	1,260	-24,740	-15,587	-27,000	-24,000
当座資金増減	1,993	10,060	4,873	27,938	7,903	14,425
当座資金残高	14,393	24,453	29,326	57,265	65,168	79,594
固定性預金						
現預金残高	14,393	24,453	29,326	57,265	65,168	79,594

売上&経常利益グラフ



	前年実績	18/12	19/12	20/12	21/12	22/12	他社比較
売上高	509,100	529,100	529,100	560,000	623,990	681,379	309,428
(前年UP率)		3.93		5.84	11.43	9.20	
(損益分岐売上高)	439,109	452,982	447,255	436,725	398,858	390,578	289,240
(経営安全率)	13.74	14.39	15.47	22.00	36.08	42.68	6.52
限界利益	147,420	153,438	153,438	164,840	186,382	206,179	95,759
(限界利益率)	28.96	29.00	29.00	29.44	29.87	30.26	30.95
固定費	127,166	131,365	129,704	128,572	119,139	118,189	89,520
経常利益	20,254	22,073	23,734	36,268	67,243	87,990	6,230
(売上高経常利益率)	3.98	4.17	4.49	6.48	10.78	12.91	2.01
(総資本経常利益率)	5.87	6.26	6.55	9.73	16.82	20.11	3.85
労働分配率	66.35	66.65	66.65	62.04	50.37	45.54	52.03
一人当りの売上高	22,134	22,045	22,045	23,333	25,999	28,390	21,945
一人当りの限界利益	6,409	6,393	6,393	6,868	7,765	8,590	6,791
一人当りの経常利益	880	919	988	1,511	2,801	3,666	441
期末社員数	23.00	24.00	24.00	24.00	24.00	24.00	14.10
一人当りの人件費	4,252	4,261	4,261	4,261	3,912	3,912	3,533
一株当りの当期利益(円)	63,765	69,070	74,395	53,727	96,792	128,932	

自己資本グラフ



	前年実績	18/12	19/12	20/12	21/12	22/12	他社比較
当座比率	140.09	147.77	138.86	148.12	148.68	157.26	83.80
固定長期適合率	46.24	41.82	43.14	33.24	30.32	26.41	79.60
自己資本比率	6.91	10.43	14.43	22.00	29.38	38.11	28.00
借入金対月商倍率	3.91	3.79	3.23	2.51	1.73	1.16	2.70
棚卸資産残高日数	40.37	40.37	40.37	40.37	40.37	40.37	
売上債権残高日数	145.22	145.21	145.21	140.20	140.20	140.20	
仕入債務残高日数	69.41	69.41	83.07	83.07	83.07	83.07	
回収支払バランス	75.81	75.80	62.14	57.13	57.13	57.13	
一株当りの純資産(円)	119,115	188,185	262,580	210,017	306,810	435,742	
発行株式数	200	200	200	400	400	400	

「他社比較」の数字は「小売業:黒字企業平均」の基準値です M A P経営シミュレーション / 中期計画